

Zertifikatskurs

Professionelles Management im Allgemeinen Sozialen Dienst (ASD)

Ein Kurs des LVR-Landesjugendamtes Rheinland und des LWL-Landesjugendamtes Westfalen

Bewerben bis
22. Januar 2025!

Mai 2025 bis Juli 2027
Schwerte, Haus Villigst

Herausforderung ASD-Leitung

Wer Leitungsverantwortung im Allgemeinen Sozialen Dienst (ASD) hat, steht vor vielfältigen Herausforderungen: Ein moderner ASD muss seine Leistungen an die aktuellen gesellschaftlichen Entwicklungen, gesetzlichen Änderungen und fachlichen Orientierungen anpassen. Die Aufgabenwahrnehmung erfolgt dabei sowohl unter Legitimationsdruck in Bezug auf die Wirksamkeit und Wirtschaftlichkeit der Hilfeleistungen als auch vor dem Hintergrund einer erhöhten öffentlichen und politischen Aufmerksamkeit für den Kinderschutz und einer von Fachkräftemangel und Generationenwechsel geprägten Personalsituation.

Professionelles Management und Kooperation innerhalb und über die Jugendhilfe hinaus haben immens an Bedeutung gewonnen. Nur wer aktiv die eigene Leitungsrolle ausgestaltet und den eigenen Dienst konsequent nach fachlichen Maßstäben ausrichtet und vernetzt, kann diesen Anforderungen begegnen und sie auch als Chance der Gestaltung annehmen.

Der Zertifikatskurs

Der auf die Leitungsrolle im ASD zugeschnittene Zertifikatskurs bietet viele Möglichkeiten, die Managementkompetenzen speziell für dieses Handlungsfeld weiter zu profilieren.

Die Module

Die sieben dreitägigen Module werden inhaltlich und organisatorisch von Referentinnen und Referenten der Landesjugendämter sowie aus der Wissenschaft und von freien Instituten gestaltet.

Thematische Schwerpunkte sind sowohl die Auseinandersetzung mit dem eigenen Leitungs- und Personalführungskonzept als auch Projekt- und Personalmanagement, Qualitäts- und Organisationsentwicklung sowie Steuerung.

Neben dem Kennenlernen von Konzepten und Methoden bietet der Kurs Gelegenheit, sich mit anderen Führungskräften auszutauschen und die eigene Praxis vor dem Hintergrund des erworbenen Wissens zu überprüfen. Dabei stehen sowohl die Reflexion persönlicher Stärken als auch die Weiterentwicklung der Organisation im Fokus.

Das Praxisprojekt

Ein wichtiger Bestandteil des Kurses ist die Durchführung und Dokumentation eines Praxisprojektes in Ihrem Jugendamt bzw. in Ihrer Abteilung.

Zwischen den Modulen finden fünf selbstorganisierte Projekttag zum gegenseitigen Austausch und zur Reflexion der Projekte statt.

Das Kolloquium

Mit einem zweitägigen Kolloquium, in dem die Projekte präsentiert werden, Rückschau gehalten und gemeinsam mit den jeweiligen Vorgesetzten der Abschluss gefeiert wird, endet der Kurs.

Das Zertifikat

Die regelmäßige Teilnahme an den Modulen, den Regionalgruppentreffen und die Mitwirkung im Kolloquium, die Durchführung des Projektes und die Vorlage eines Projektberichts sind Voraussetzungen für den Erhalt des Zertifikates.

Das Bewerbungsverfahren

Die Auswahl der Teilnehmerinnen und Teilnehmer erfolgt in einem Bewerbungsverfahren. Der Bewerbung ist eine schriftliche Einwilligung der Vorgesetzten bezüglich der Freistellung zur Teilnahme an den Modulen, den Projekttagen und dem Kolloquium sowie der Möglichkeit zur Durchführung eines Praxisprojektes in der eigenen Organisation beizufügen.

1. Modul: Was bedeutet Leiten im ASD - für mich?

20. bis 22. Mai 2025

- Kurseinführung und Kennenlernen
- Rolle, Funktion und Aufgaben von Leitung
- Reflexion der eigenen Organisation
- Persönliches Leitungskonzept

Referentinnen

Sandra Eschweiler, LVR-Landesjugendamt Rheinland
Dr. Hildegard Pamme, Dr. Monika Weber
LWL-Landesjugendamt Westfalen

2. Modul: Wie steuere ich Organisationen und Projekte?

30. September bis 2. Oktober 2025

- ASD als Organisation
- Systemisches Organisationsverständnis
- Projektmanagement: Ziele, Projektorganisation, Evaluation
- Planung des eigenen Praxisprojektes

Referent:innen

Prof. Dr. Stefan Gesmann, Fachhochschule Münster
Sandra Eschweiler, LVR-Landesjugendamt Rheinland
Dr. Monika Weber, LWL-Landesjugendamt Westfalen

3. Modul: Was gehört zu guter Personalführung?

27. bis 29. Januar 2026

- Führung und Kommunikation
- Situativ ausgerichtetes Führen
- Konstruktiver Umgang mit Konflikten
- Teamentwicklung fördern

Referentin

Petra Weigand, entwickeln & beraten, Düsseldorf

4. Modul: Wie gewinne und binde ich Mitarbeitende?

19. bis 21. Mai 2026

- Kompetenzprofil für den ASD
- Strategien der Personalgewinnung und -bindung
- Umgang mit Herausforderungen der Personalentwicklung
- Arbeitsrecht – Grundprinzipien und ausgewählten Fragestellungen

Referentinnen

Dr. Hildegard Pamme; LWL-Landesjugendamt Westfalen
Hannah Beruda, LWL-Haupt- und Personalabteilung

5. Modul: Wann leisten wir fachlich gute Arbeit und wie verankern wir diese?

15. bis 17. September 2026

- Grundlagen des Qualitätsmanagements
- Kernprozesse im ASD
- Ergebnis-, Prozess- und Strukturqualität
- Qualitätsentwicklung als kontinuierlicher Prozess

Referentinnen

Dr. Hildegard Pamme, Dr. Monika Weber
LWL-Landesjugendamt Westfalen
Sandra Eschweiler, LVR-Landesjugendamt Rheinland

6. Modul: Wie steuere und entwickle ich den ASD als Organisation?

26. bis 28. Januar 2027

- Steuerung der Organisation Jugendamt
- Agieren und Führen in unsicherem Umfeld
- Bedeutung und Ansätze von Fach- und Finanzcontrolling, Kennzahlen und Berichtswesen
- Digitalisierung als ein möglicher Lösungsansatz im ASD

Referent

Benjamin Landes, Institut für Sozialarbeit und Sozialpädagogik e.V., Frankfurt (Main)

7. Modul: Wie Sorge ich gut für mich und meine Mitarbeitenden?

11. bis 13. Mai 2027

- Gesunde Selbstfürsorge
- Faktoren für „gesundes“ Führungsverhalten und deren Einfluss auf die Mitarbeitenden
- Schwierige Führungssituationen - Umgang mit Überforderung und Überlastung bei Mitarbeitenden

Referentin

Christina Budde, ConsultContor, Köln

8. Modul: Kolloquium

6. und 7. Juli 2027

- Präsentation der Modulinhalte
- Präsentation der Projektarbeiten
- Zertifikatsübergabe
- Auswertung des Kurses
- Abschlussfeier

Zielgruppe

ASD-Leitungskräfte mit Steuerungsverantwortung

Kursleitung

Sandra Eschweiler, LVR-Landesjugendamt Rheinland
Tel 0221 809-6723, sandra.eschweiler@lvr.de

Dr. Hildegard Pamme, Dr. Monika Weber
LWL-Landesjugendamt Westfalen
Tel 0251 591-3632 bzw. -4588
dr.monika.weber@lwl.org, dr.hildegard.pamme@lwl.org

Teilnehmer*innen

20

Teilnahmebeitrag

4.733,- Euro (inkl. Verpflegung und Übernachtung im Einzelzimmer) als Gesamtpreis. Die Teilnahme an nur einem oder einzelnen Modulen ist nicht möglich.

Veranstaltungsort

Schwerte, Haus Villigst

Bewerbung und Informationen

Weitere Informationen zu den Kursinhalten und zum Bewerbungsverfahren erhalten Sie unter [jugend.lvr.de](https://www.jugend.lvr.de) › [Jugendämter](#) › [Soziale Dienste](#).

Bewerbungsschluss

22. Januar 2025